

Le Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP)

Résumé descriptif de la certification **Code RNCP : 5305**

Intitulé

L'accès à la certification n'est plus possible

Dirigeant d'entreprise

Nouvel intitulé : Dirigeant d'entreprise

AUTORITÉ RESPONSABLE DE LA CERTIFICATION	QUALITÉ DU(ES) SIGNATAIRE(S) DE LA CERTIFICATION
Ecole de Management (Lyon)	Président de la CCI de Lyon

Niveau et/ou domaine d'activité

I (Nomenclature de 1969)

7 (Nomenclature Europe)

Convention(s) :

Code(s) NSF :

310p Spécialités plurivalentes des échanges et de la gestion (organisation , gestion)

Formacode(s) :

Résumé du référentiel d'emploi ou éléments de compétence acquis

Le dirigeant d'entreprise occupe des fonctions de direction générale ou des fonctions de direction au sein de business unit ou d'unité opérationnelle. Il exerce notamment les activités suivantes : 1. Elaborer la stratégie de l'entreprise, de l'unité ou du service :

- analyser ses marchés,
 - identifier les menaces et les opportunités,
 - déterminer la stratégie de l'entreprise à moyen et long terme,
 - superviser la mise en œuvre de cette stratégie,
 - assurer l'organisation des différentes fonctions (sociale, financière, commerciale et technique).
2. Diriger les hommes et développer les talents :
- diriger ou participer à des comités de direction,
 - sélectionner et encadrer une équipe de direction,
 - identifier, évaluer et faire évoluer les compétences clés de l'entreprise,
 - prévenir et gérer les conflits,
 - motiver et stimuler les équipes afin d'accroître les performances,
 - donner du sens et mettre les objectifs en perspective.
3. Piloter les ressources humaines :
- contribuer à la définition de la politique sociale,
 - définir les orientations de la politique de gestion des ressources humaines,
 - piloter et optimiser les politiques de rémunération,
 - participer au développement des compétences et de l'employabilité des collaborateurs.
4. Maîtriser les enjeux financiers :
- garantir les moyens pour rendre l'organisation performante,
 - analyser les résultats,
 - prendre les décisions d'investissement,
 - définir les objectifs de chiffre d'affaire et de marge,
 - définir les objectifs qualitatifs et quantitatifs des différentes unités ,
 - suivre régulièrement les tableaux de bord et piloter l'activité,
 - rendre compte des objectifs et de leur atteinte auprès des instances décisionnaires (conseil d'administration...).
5. Définir la stratégie marketing et commerciale :
- organiser la veille concurrentielle,
 - veiller au développement de l'image de l'entreprise et de ses produits et services,
 - innover et favoriser l'innovation.

Le titulaire de la certification est capable de : - analyser les marchés stratégiques et déceler les tendances notamment à l'international (risques et opportunités),

- maîtriser les fondements économiques liés à la compréhension de la production ainsi que le comportement des consommateurs,
- conduire la mise en œuvre de la stratégie de modernisation et de développement de l'entreprise,
- piloter l'évolution des principaux ratios de rentabilité technique, commerciale et financière, dans l'optique d'améliorer la situation économique de l'entreprise,
- définir la politique sociale et contribuer au maintien d'un bon climat social dans l'entreprise,
- négocier les contrats stratégiques clés pour le futur de l'entreprise.
- anticiper l'évolution de l'environnement stratégique de l'entreprise et d'imaginer les alternatives à mettre en place,
- superviser la stratégie de conquête de nouveaux marchés dans l'optique de diversifier l'activité de l'entreprise,
- structurer l'ensemble des unités de production et fixer les objectifs permettant d'améliorer les méthodes et l'organisation de la production,
- définir le rôle stratégique des systèmes d'information afin d'optimiser le processus de prise de décision.

Secteurs d'activité ou types d'emplois accessibles par le détenteur de ce diplôme, ce titre ou ce certificat

Les dirigeants d'entreprise exercent leur emploi dans des entreprises industrielles, de haute technologie ou de service (audit, conseil, stratégie...).

Les dirigeants d'entreprise peuvent accéder à un poste de direction d'entreprise, d'unité ou de projet. Les emplois occupés peuvent être :

- dirigeant/dirigeante de PME/PMI,
- responsable administratif et financier,
- responsable de la stratégie commerciale,
- chargé d'analyse et de développement (chef de projet).

Codes des fiches ROME les plus proches :

M1302 : Direction de petite ou moyenne entreprise

M1403 : Études et perspectives socio-économiques

M1205 : Direction administrative et financière

M1707 : Stratégie commerciale

D1406 : Management en force de vente

Modalités d'accès à cette certification

Descriptif des composantes de la certification :

La certification comporte trois composantes principales : a) composante théorique comprenant un contrôle continu (relatif à des travaux personnels et de groupe) sur les bases fondamentales du management ou des axes de spécialisations en marketing, business to business (B2B), commerce international, finance, ou leadership,

b) composante pratique s'appuyant sur des simulations, rapports (re-engineering, entrepreneuriat, négociation, développement personnel et managérial),

c) composante de synthèse s'appuyant sur un rapport individuel ou en groupe et sa soutenance autour d'une mission d'étude réalisée en entreprise.

Le bénéfice des composantes acquises peut être gardé deux ans (possibilité d'obtenir un délai dérogatoire d'un an : dérogation particulière validée par le comité de programme et/ou le jury d'attribution des certifications).

Validité des composantes acquises : 2 an(s)

CONDITIONS D'INSCRIPTION À LA CERTIFICATION	OUINON	COMPOSITION DES JURYS
Après un parcours de formation sous statut d'élève ou d'étudiant	X	
En contrat d'apprentissage	X	
Après un parcours de formation continue	X	Le jury de délivrance du diplôme est composé : - d'un membre du conseil de perfectionnement ou son représentant - d'un représentant du ministère de l'Industrie - d'un représentant de la Chambre de commerce et d'industrie de Lyon - du président de 'l'Association des titulaires', ou son représentant - du parrain de la promotion ou son représentant - d'un professeur de l'Université Lyon 2 ou Lyon 3 - de trois intervenants/experts - du directeur général d'EM LYON - du directeur de la formation continue d'EM LYON ou de son représentant - du directeur de la certification 'dirigeant d'entreprise'
En contrat de professionnalisation	X	
Par candidature individuelle	X	
Par expérience dispositif VAE prévu en 2006	X	Idem

	OUI	NON
Accessible en Nouvelle Calédonie		X

LIENS AVEC D'AUTRES CERTIFICATIONS

ACCORDS EUROPÉENS OU INTERNATIONAUX

Double Diplôme avec Cranfield School of Management (UK)

Base légale**Référence du décret général :****Référence arrêté création (ou date 1er arrêté enregistrement) :**

Arrêté du 23 février 2007 publié au Journal Officiel du 03 mars 2007 portant enregistrement au répertoire national des certifications professionnelles. Enregistrement pour cinq ans, avec effet au 03 mars 2007, jusqu'au 03 mars 2012.

Référence du décret et/ou arrêté VAE :**Références autres :**

Arrêté du 28 septembre 1995 publié au Journal Officiel du 18 octobre 1995 portant homologation de titres et diplômes de l'enseignement technologique sous l'intitulé 'Certificat d'études supérieures de management d'entreprises'.

Arrêté du 3 février 1999 publié au Journal Officiel du 12 février 1999 portant homologation de titres et diplômes de l'enseignement technologique sous l'intitulé 'Management d'entreprises.'

Arrêté du 9 décembre 2002 publié au Journal Officiel du 18 décembre 2002 portant homologation de titres et diplômes de l'enseignement technologique.

Observations : L'homologation prend effet à compter du 1er janvier 1992 et jusqu'au 31 décembre 2003.

Décret n° 2004-171 du 19 février 2004 modifiant le décret n° 2002-616 du 26 avril 2002 relatif au répertoire national des certifications professionnelles (publié au Journal Officiel du 22 février 2004). La validité du titre est prorogée jusqu'au 31 décembre 2005.

Pour plus d'informations**Statistiques :**

100 titulaires de la certification par an

Autres sources d'information :

<http://www.em-lyon.com>

<http://www.em-lyon.com/mba>

Lieu(x) de certification :

CCI DE LYON - ECOLE DE MANAGEMENT DE LYON (EM LYON) 23, avenue Guy de Collongue
69132 Ecully Cedex

Lieu(x) de préparation à la certification déclarés par l'organisme certificateur :**Historique de la certification :**

Anciens libellés : - 'Certificat d'études supérieures de management d'entreprise' (arrêté du 28 septembre 1995 publié au Journal Officiel du 18 octobre 1995)

- 'Management d'entreprises' (arrêté du 3 février 1999 publié au Journal Officiel du 12 février 1999)

Certification précédente : [Management d'entreprises \(Fiche incomplète\)](#)

Certification suivante : [Dirigeant d'entreprise](#)